

# NORDRE FOLLO RENSEANLEGG IKS

En renere Bunnefjord

---



Rent vann – vår viktigste ressurs

*Strategiplan for perioden 2025 – 2028*

## Innhold

SAMFUNNSOPPDRAG .....	3
VISJON OG VERDIER.....	3
OVERORDNEDE MÅLSETNINGER .....	3
PROSESS OG PRODUKSJONSUTSTYR .....	4
PERSONAL OG KOMPETANSE .....	4
SIKRING AV KRITISK INFRASTRUKTUR .....	5
BÆREKRAFT .....	5
KOMMUNIKASJON .....	6

## SAMFUNNSOPPDRAG

Renseanlegget er en samfunnskritisk IKS virksomhet hvor hovedoppdraget er å rense avløpsvann fra Ås og Nordre Follo i henhold til de til enhver tid gjeldende utslippstillatelse og lovverk.

## VISJON OG VERDIER

### Visjon:

- Rent vann – vår viktigste ressurs

### Kjerneverdier:

- **Kompetent:** Vi erkjenner verdien av å investere i våre ansattes kunnskap og ferdigheter og oppmuntrer til initiativ og læring. Vi legger vekt på å skape et stimulerende arbeidsmiljø hvor kunnskapsdeling og samarbeid er sentrale verdier.
- **Innovativ:** Vi skal tenke kreativt og utforske nye tilnærminger og teknologier som kan bidra til å redusere miljøpåvirkningen til det beste for samfunnet
- **Ansvarlig:** Å ta personlig og samfunnsmessig ansvar for våre handlinger og deres påvirkning på miljøet

## OVERORDNEDE MÅLSETNINGER

- Renseanlegget skal til enhver tid innfri alle krav i selskapsavtalen, norsk rett og gjeldende utslippstillatelser
- Renseanlegget skal være en trygg arbeidsplass der vi fremmer motivasjon og kompetanse og i fellesskap løfter anlegget og organisasjonen inn i fremtiden
- Vi arbeider for å oppnå energi- og klimanøytralitet
- Vi har null-visjon overfor uønskede hendelser overfor miljø og ansatte

## PROSESS OG PRODUKSJONSUTSTYR

### Bakgrunn/status

Renseanleggets produksjonsutstyr skriver seg fra ulike tidsepoker. Inntakshuset, intern pumpestasjon og sandfang ble bygget i første byggetrinn (1970 – 1972). Senere har anlegget vært oppgradert og fremstår som et avansert anlegg på tross av eldre bygningsmasse.

År	1972	1980	1997	2013-15	2028
<b>Fokus</b>	Renseanlegg for Nordre Follo	Fjerning groing og algevekst i utslippsområdene	Fjerne groing og bedre oksygeninnholdet i Bunnefjorden	Økt utnyttelse av metanproduksjon	Øket renseseffekt, større kapasitet, mindre overløp.
<b>Prosess</b>	Mekanisk rensing	Kjemisk rensing av fosfor	Biologisk nitrogenrensing med MBBR	Termofil utråtning Strømproduksjon med gassturbiner	Nytt nitrogenrenseanlegg. Ny flotasjon.

### Mål:

- Nitrogenrenseanlegg satt i produksjon i henhold til kravspesifikasjon
- Renseeffekter
  - Nitrogen 80 % per år
  - Fosfor 93 % per år
  - Overløp 2 % basert på stoffbelastning

### Tiltak:

- Nytt nitrogenrenseanlegg
- Bruk av best tilgjengelig teknologi
- Utvikling av ny teknologi for optimalisering av våre prosesser
- Styling av anlegget vil være basert på kunnskapen til egne ansatte kombinert med de beste prosestetniske løsningene også med hjelp av kunstig intelligens

## PERSONAL OG KOMPETANSE

### Bakgrunn/status

Personalet er renseanleggets viktigste ressurs. For å kunne utføre vårt samfunnsoppdrag og nå våre mål, må vi rekruttere og utvikle ansatte. Vi skal være en attraktiv arbeidsplass hvor vi skal oppmuntre til faglig initiativ og læring gjennom kunnskapsdeling og samarbeid slik at vi får motiverte ansatte med høy kompetanse.

### Mål:

- Sykefravær under 4 %
- Ansatt-tilfredshetsindeks (basert på undersøkelse) oppdateres av måleparameter
- Ingen skader på personell på arbeidsplassen

**Tiltak:**

- Vi skal sørge for et trivelig arbeidsmiljø med moderne fasiliteter med mulighet for sosiale aktiviteter.
- Vi skal tilby konkurransedyktige betingelser og involvere de ansatte i nyutvikling
- Vi skal utvikle våre ansatte i henhold til våre behov
- Samhandling med andre i samme bransje
- Vi skal eie kjernekompetansene selv

**SIKRING AV KRITISK INFRASTRUKTUR**

Strategien for sikkerhet skal utredes i et eget dokument; 'Sikkerhetsplan for Nordre Follo Renseanlegg'.

**BÆREKRAFT****Bakgrunn:**

FNs medlemsland har vedtatt 17 globale felles mål for en bærekraftig utvikling mellom 2015-2030. Bærekraftsmålene ser miljø, økonomi og sosial utvikling i sammenheng.



**Mål:**

Av de 17 bærekraftsmålene til FN er det 5 som er spesielt relevante for Nordre Follo Renseanlegg:

- 6. Rent vann og gode sanitærforhold
- 7. Ren energi for alle
- 12. Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13. Stoppe klimaendringene
- 14. Livet under vann

**Tiltak:**

- Vi skal tilpasse renskapasiteten på anlegget for å muliggjøre tilkobling av ny og eksisterende utbygging av avløpsnett
- Vi skal redusere risikoen for utslipp fra anlegget i form av overløp og ved flom
- Vi skal sørge for forsvarlig håndtering av avfall og ha fokus på materialgjenvinning
- Vi skal produsere egen elektrisk kraft og varme i ved å brenne egenprodusert biogass
- Vi skal ha stort fokus på energieffektivisering ved fornyelse av bygninger og prosessutstyr
- Vi skal utvikle interne retningslinjer for inkludering av bærekraft i anskaffelser
- Vi skal kontinuerlig tilpasse oss en situasjon med større og mer intense nedbørsmengder
- Vi skal oppfylle renskravene og mest mulig unngå overløp av avløpsvann ved kraftig nedbør

## **KOMMUNIKASJON**

**Bakgrunn/status:**

Våre innbyggere skal kjenne til vår virksomhet for å få aksept og forståelse for virksomheten. Vi skal ha relevant og god kommunikasjon med våre eiere. Internkommunikasjonen skal være god, åpen og relevant.

**Mål:**

- 2 positive omtaler i lokale og faglige medier per år
- 2 møter med hver av eierkommunene i året
- Ansattengasjementsindeks (basert på interne undersøkelser).

## VEDLEGG 1

### SWOT-ANALYSE:

	POSITIVE	NEGATIVE
INTERNE	<p><b>Styrker</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ressurssterke og motiverte ansatte</li> <li>• Egen teknologi</li> <li>• Unik prosesserfaring</li> <li>• Effektive beslutningsprosesser</li> <li>• Gunstig beliggenhet – adkomst</li> <li>• Historie og bakgrunn</li> <li>• Velansett i nærmiljøet</li> <li>• Nytt attraktivt kontorbygg</li> </ul>	<p><b>Svakheter</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eldre anlegg med suboptimale løsninger</li> <li>• Komplisert anlegg</li> <li>• Lang opplæringstid av nyansatte</li> <li>• Ingen lokal opplæringsinstitusjon</li> <li>• Få lokale prosessbedrifter</li> <li>• Innklemmt tomt med få fysiske utvidelsesmuligheter</li> <li>• Energikrevende</li> <li>• Generasjonsskifte</li> <li>• Fagledere uten reserve</li> </ul>
EKSTERNE	<p><b>Muligheter</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nytt anlegg, nye muligheter</li> <li>• Utviklet prosessteknologi</li> <li>• 3D BIM og FDV fra nyanlegg åpner for nye digitale driftsmuligheter</li> <li>• Optimal drift styring med bruk av digitalisering og KI</li> <li>• Effektive arbeidsprosesser</li> <li>• Mer samarbeid med andre tilsvarende virksomheter</li> <li>• Nærhet til NMBU (forskning / innovasjon)</li> <li>• Norsk vann – samarbeid</li> <li>• Nytt anlegg gir større rekrutteringsmuligheter</li> <li>• Ny selskapsavtale åpner for nye forretningsvirksomheter</li> </ul>	<p><b>Trusler</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manglende ressurser</li> <li>• Økte kostnader</li> <li>• Nye og strengere krav</li> <li>• Cyberangrep</li> <li>• Økning av fremmedvann/flom</li> <li>• Strømutfall</li> <li>• Klimagassutslipp</li> <li>• Dårlig resipient</li> <li>• Lang offentlig behandlingstid</li> </ul>