

Nordre Follo Renseanlegg IKS Handlingsplan 2024

H. Ustvedt 31.08.2023

Innhold

BAKGRUNN	3
SELSKAPETS FORMÅL	3
FORUTSETNINGER OG UTFORDRINGER	3
PERSONAL.....	4
Bakgrunn/status	4
Mål.....	4
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	4
HMS	4
Bakgrunn/status	4
Mål.....	4
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	4
PRODUKSJONSUTSTYR	4
Bakgrunn/status	4
Mål.....	5
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	5
IKT.....	5
Bakgrunn/status	5
Mål.....	5
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	5
ENERGIBRUK.....	6
Bakgrunn/status	6
Mål.....	6
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	6
UTSLIPP - UTSLIPPSTILLATELSE/UTSLIPPSKONTROLL.....	6
Mål.....	6
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	6
SLAMBEHANDLING	6
Mål.....	6
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	6
KOMMUNIKASJON MED EIERNE	7
Grunnleggende forutsetninger.....	7
Mål.....	7
Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024	7

EKSTERN KOMMUNIKASJON 7

 Bakgrunn/forutsetninger 7

 Mål..... 7

 Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024..... 7

BAKGRUNN

Renseanleggets handlingsplan 2024 redegjør for selskapets planlagte aktiviteter i planleggingsåret.

SELSKAPETS FORMÅL

Selskapets formål er å eie, utbygge, drive og vedlikeholde et felles avløpssystem med rensesanlegg på strekningen Haugbro – Fåleslora - Sjødalstrand for Nordre Follo kommune og Ås kommune.

SLUTTPRODUKT	KVALITETSMÅL	KRITISKE PROSESSOMRÅDER
RENSET VANN	<ul style="list-style-type: none"> VANNKVALITET I BUNNEFJORDEN (NULL UTSLIPP TIL GJERSJØEN) 	<ul style="list-style-type: none"> TOTALVOLUM TIL BUNNEFJORDEN NITROGENFJERNING FLOTASJON OVERLØP
SLAM	<ul style="list-style-type: none"> ANDEL TØRRSTOFF HYGIENITET NÆRINGSINNHold (NH3, FOSFOR) KALKINNHold 	<ul style="list-style-type: none"> RÅTNETÅRN FLOTASJON AVVANNING LAGRING
ELEKTRISK STRØM	<ul style="list-style-type: none"> HØYERE PRODUKSJON BEDRE RESSURSNYTTTELSE 	<ul style="list-style-type: none"> RÅTNETÅRN GASSTURBINER HYDROLYSE
GASSUTSLIPP	<ul style="list-style-type: none"> LUKT (MINIMALISERES) H2S (MINIMALISERES) METAN (NULL-UTSLIPP) CO2 (MINIMALISERES) 	<ul style="list-style-type: none"> RÅTNETÅRN GASSKLOKKE TURBINER/FYRKJEL NITROGENFJERNING BIOSLAM-MOTTAK
ØKONOMI	<ul style="list-style-type: none"> LAVE KAPITALKOSTNADER LAVE DRIFTSKOSTNADER 	<ul style="list-style-type: none"> FYSISK STØRRELSE, KOMPLEKSITET KJEMIKALIEFORBRUK ENERGIFORBRUK PERSONALKOSTNADER

FORUTSETNINGER OG UTFORDRINGER

Det er en forutsetning at avløpsvannet ikke skal omfatte overflatevann. Det vil si at det forutsettes separatsystem for spillvann og overvann i eierkommunene for avløpsvannet som føres til Nordre Follo rensesanlegg.

Det er videre en forutsetning at avløpsnettene ikke tilføres miljøgifter eller andre skadelige stoffer. Det er eierkommunene som skal føre tilsyn med påslipp til sine ledningsnett, og som har hjemmel til å gi pålegg om mengde og sammensetning av avløpsvannet. Enkelte virksomheter er underlagt konsesjonskrav, og har egen utslippstillatelse fra Statsforvalteren.

PERSONAL

Bakgrunn/status

Nordre Follo renseanlegg skal ha en bærekraftig bemanning, med kompetanse og organisering som evner å løse dagens og fremtidige oppgaver.

Mål

- Kompetent bemanning i alle stillinger, og en stabil arbeidsstokk.
- Tilstrekkelig, kompetent bemanning til langsiktig drift
- Anlegget skal besitte egen kompetanse innen kjerneområdet for virksomheten.
- Internkommunikasjonen gir forutsigbarhet og trygghet for bedriftens ansatte.
- De ansattes synspunkter og vurderinger skal tas i betraktning før beslutninger, som berører dem fattes.
- De ansatte holdes informert om bedriftens drift og utvikling.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Rekruttere 2 nye operatører
2. Gjennomføre utviklingssamtaler med ansatte
3. Gjennomføre medarbeidersamtaler med alle ansatte minimum 1 gang i året
4. Gjennomgang av møttestruktur
5. Sikre enkel tilgang til personalreglement og avtaler - personalhåndbok
6. Gjennomgang av informasjonsflater

HMS

Bakgrunn/status

Nordre Follo renseanlegg skal til enhver tid sette hensynet til ansattes sikkerhet øverst.

Mål

- Ingen yrkes relaterte skader

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Økt fokus og kursing i sikkerhet
2. Pålegge bruk av verneutstyr

PRODUKSJONSUTSTYR

Bakgrunn/status

Renseanleggets produksjonsutstyr skriver seg fra ulike tidsepoker. Inntakshuset, intern pumpestasjon og sandfang ble bygget i første byggetrinn (1970 – 1972). Senere har anlegget vært oppgradert og fremstår som et avansert anlegg på tross av eldre bygningsmasse.

Mål

- Anlegget skal til enhver tid være i stand til møte kravene til rensing av vann og slam-behandling.
- Produksjonsutstyr skal holdes i god stand, og utskifting av komponenter skal skje i god tid før opphør av forventet levetid.
- Bygningsmassen må vedlikeholdes og holdes i forsvarlig stand.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Oppgradering av innløpspumper nitrogenanlegg
2. Oppgradering av ventilasjonsaggregat flotasjonsbygg
3. Sikre trygg drift og kapasitet ved Haugbro og tunell
4. Overhaling av motor til blåsemaskin 1 nitro
5. Oppgradering av Ås pumpestasjon for å håndtere ekstra PE fra Ås kommune

IKT**Bakgrunn/status**

Nordre Follo rensesanlegg har helautomatisk produksjon. Det er døgkontinuerlig overvåking med vakt og alarmvarsling.

Mål

- Alle driftsoperatører skal kunne betjene de ulike programmene som er relatert til overvåking og styring av rensesprosessene.
- ERP-systemet skal sikre effektive prosesser som gir prosjekt-, regnskap- og analyseoppfølging av god kvalitet. Løsningen skal være brukervennlig så terskelen for å benytte løsningen er lav
- Virksomheten skal i størst mulig grad være selvhjulpen med hensyn til daglig drift av systemet for prosesskontroll.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Oppgradering av maskinvare for styresystem
2. Utskifting og oppgradering av kontrolltavler flotasjon
3. Ny portabel SCADA server for nødsituasjoner
4. Maskinvare på styresystem som servere, klienter osv. Har en levetid som avhenger av bruk, miljø og driftstid. Våre servere og klienter har nå gått over anbefalt utskiftingstid på 5 år (7år på våre).
Disse maskinene er kritisk for driften av anlegget og må med jevne intervaller skiftes ut.
I budsjettet er det medregnet eksterne arbeider
5. Adgangskontroll til gammelt anlegg
6. Ny regnskapsfører og nytt økonomisystem inkludert lønn.

ENERGIBRUK

Bakgrunn/status

Renseanlegget produserer årlig ca. 500.000 m³ biogass. Denne gassen brukes til å produsere strøm og varme i gassturbiner og i fyrkjeler. Gassturbinene har best energiutnyttelse og det er derfor ønskelig at mest mulig av gassen brennes av der.

Mål

- Redusere eksternt strømforbruk til 3,20 GWh
- Energi skal i størst mulig grad gjenvinnes
- Utslipp av metangass til atmosfæren skal ikke forekomme.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Opprettholde høy produksjon av strøm fra gassturbinene
2. Etablere kullfiltre i gassbehandlingen

UTSLIPP - UTSLIPPSTILLATELSE/UTSLIPPSKONTROLL

Det må søkes om ny utslippstillatelse i henhold til EU-krav, noe som innebærer ny beregningsmodell for PE og at man ser ut bæreevnen til resipient. Søknadsprosessen er et samarbeid mellom kommunene i indre Oslofjord.

Mål

- Ny utslippstillatelse
- Krav i utslippstillatelsen imøtekommes.
- Det forekommer ikke utilsiktede utslipp til det ytre miljø.
- Planlegging av nytt renseanlegg fortsettes.
- Planlegging av tiltak for kapasitetsøkning videreføres.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Utarbeide ny utslippstillatelse
2. Nye målestasjoner der det er påkrevet

SLAMBEHANDLING

Mål

- Alt produsert slam skal imøtekomme krav i henhold til gjødselvereforskriften.
- Det sikres at nødvendig areal for lagring av slam er etablert.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Oppgradere septik-mottak
2. Sikre transport til/fra slamplassen – ny tilhenger til hullaster

KOMMUNIKASJON MED EIERNE

Grunnleggende forutsetninger

Styret kjenner i henhold til IKS – loven kun et eierorgan- representantskapet.

Representantskapets rolle er definert i IKS – loven og i selskapsavtalen

Daglig leder rapporterer til styret – ikke til representantskapet.

Det er styret som avlegger økonomiplan, budsjett og regnskap.

IKS- loven § 7 Representantskapets myndighet:

Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet.

Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan, og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet.

Mål

- Kommunikasjonen skal gi forutsigbarhet og trygghet for at bedriften styres i henhold til eierne ønsker.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

1. Etablere et omforent årshjul for styresaker til behandling, eksempelvis:
 - a. Økonomi- og regnskapsrapportering
 - b. HMS
 - c. Risikostyring og internkontroll
 - d. IT- og informasjonssikkerhet
 - e. Personvernopplysninger (GDPR)
 - f. Bærekraft
 - g. Åpenhetsloven (når relevant)

EKSTERN KOMMUNIKASJON

Bakgrunn/forutsetninger

Renseanlegget har behov for å kommunisere interessenter om drift og miljømessige spørsmål.

Mål

- Kommunikasjonen skal gi forutsigbarhet og trygghet for bedriftens interessenter i forhold til avtalte krav og forventninger.
- Interessentene skal holdes informert om bedriftens drift og utvikling samt spørsmål som er relevant for den enkelte interessent.

Prioriterte tiltak for måloppnåelse i 2024

- Oppgradering av selskapets hjemmesider
- Definere og etablere andre kontaktflater